

國立雲林科技大學
112 年度校務基金績效報告書

中華民國 113 年 5 月 7 日

目 次

前言.....	1
壹、 112 年績效目標執行報告.....	2
一、 教務行政.....	2
二、 學務行政.....	6
三、 行政支援暨永續校園.....	11
四、 研究發展績效目標.....	18
五、 產學合作交流績效目標.....	24
六、 國際合作交流.....	26
貳、 112 年投資效益.....	31
參、 財務變化情形.....	32
結語.....	36

前言

國立雲林科技大學（以下簡稱本校）「112年度財務規劃報告書」前已依國立大學校院校務基金管理及監督辦法（以下簡稱管監辦法）第25條規定及教育部104年10月6日臺教高(通)字第1040131656號函辦理，並奉該部112年1月4日臺教技(二)字第1110129067號函同意備查在案。

在本校中程發展計畫之指引下，該報告書所訂112年教育績效目標共分為「教務行政」、「學務行政」、「行政支援暨永續校園」、「研究發展」、「產學合作」與「國際合作交流」等六大區塊，並分別訂有績效目標據以做為校務運作發展之執行方針。

現依管監辦法第26條規定，就112年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形（包括投資效益）、財務變化情形等，作成校務基金績效報告書。本報告書於績效目標執行報告乙節，按所訂各項績效目標逐一說明達成情形、投資效益、檢討及改進事項，並於次節與末節分別說明本校112該年度之投資效益及財務變化情形。

壹、112年績效目標執行報告

一、教務行政

(一)預計學生數 10,000 人

1.績效目標達成情形

依112學年度第1學期本校學生完成註冊10,338人，已超越原訂績效目標。影響學校財務是否穩健的因素眾多，在學生人數是重要因素之一。因此，健全學校財務最重要而有效的策略，莫過於強化招生策略與提升新生註冊率，於少子化時代尤顯重要。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度，讓社會大眾了解本校的辦學績效，進而認同本校，並願意來本校就讀。
- (2) 提升畢業校友之就業力，讓重視就業的潛在生源認同本校，並願意來本校就讀，也達成科技大學培育產業所需人才的目標。

(二)預計學生註冊率：大學部 95%、研究所 80%以上；全校休學率 6.6%、退學率 4.8%以下；大學部畢業率 85.86%、延畢率 14.14% 以下。

1.績效目標執行情形

- (1) 註冊率：112學年度第1學期全校學生註冊率，大學部為94.80%、博士班為75.60%、碩士班為84.55%、碩士在職專班為77.71%。
- (2) 休學率：111學年度第2學期全校休學人數(含續休生)共722人，休學率6.90%(大學部217人，休學率3.18%；碩士班237人，休學率10.84%；碩士在職專班172人，休學率18.40%；博士班96人，休學率18.82%)；112學年度第1學期全校休學人數(含續休生)共776人，休學率6.89%(大學部219人，休學率3.01%；碩士班267人，休學率10.84%；碩士在職專班186人、休學率18.77%；博士班104人、休學率19.40%)。
- (3) 退學率：111學年度第2學期全校退學人數173人，退學率1.65%(大學部58人，退學率0.85%；碩士班54人，退學率2.47%；碩士在職專

班39人，退學率4.17%；博士班22人，退學率4.31%）；112學年度第1學期全校退學人數265人，退學率2.35%（大學部127人，退學率1.75%；碩士班84人，退學率3.41%；碩士在職專班31人，退學率3.13%；博士班23人，退學率4.29%）。

- (4) 畢業率：111學年度全校畢業人數2,468人，畢業率67.05%（大學部1,526人，畢業率84.4%；碩士班674人，畢業率58.71%；碩士在職專班231人，畢業率49.57%；博士班37人，畢業率14.29%）。
- (5) 延畢率：111學年度全校延畢人數1,213人，延畢率32.95%（大學部282人，延畢率15.6%；碩士班474人，延畢率41.29%；碩士在職專班235人，延畢率50.43%；博士班222人，延畢率85.71%）。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度及提升畢業校友之就業力，以提高註冊率。
- (2) 透過諮商輔導中心輔導機制及預警制度，針對欲休（退）學及預警學生，執行輔導機制，從而降低休（退）學率。
- (3) 透過預警制度，掌握學習上遇有瓶頸的學生，啟動TA課業輔導機制，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (4) 針對未通過英文能力門檻之學生，請系所適時提醒其參加校外檢定或修習語言中心開設之配套課程，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (5) 定期辦理轉學考試招生，補足新生未註冊或舊生退學人數之缺額。

(三)預計學生報到率：二技 90%、四技申請入學 60%、四技甄選入學 88%、碩士班 84%、碩士在職專班 84%、博士班 80%。

1.績效目標達成情形

112學年度各學制報到率：二技96.25%、四技申請入學47.6%、四技甄選入學93.56%、碩士班89.6%、碩士在職專班85.16%、博士班84.15%。二技、四技甄選入學、碩士班、碩士在職專班及博士班均達預期績效指標。

2.檢討及改進事項

因應少子化及各校競爭，加強與各技職學校交流並積極宣傳系所教學特色及創新，以爭取考生認同。

(四)預計教學評量平均值 4.28

1.績效目標達成情形

教學評量平均值於110學年度第2學期達4.52，於111學年度第1學期達4.55，均達預期績效目標。教學品質之提升有助於提高學校聲望及招生效益，增加學生數則能挹注校務基金。

2.檢討及改進事項

將持續落實教學輔導、重視學生權益，積極改善教師教學績效，提升教師教學品質。

(五)111 學年度預計遠距教學課程數 50 門課、跨領域學程數 33 個、全英語教學課程數 430 門

1.績效目標達成情形

本校致力提供學生多元化課程內容，有助提昇教學品質，提高學校聲望。109學年度執行結果均達預期績效目標，臚列如下：

- (1) 遠距教學課程40門(110-1遠距教學課程21門、110-2遠距教學課程19門)。
- (2) 跨域領學程數33個。
- (3) 全英語教學課程數493門(110-1全英語教學課程數245門、110-2英語教學課程數248門)。

2.檢討及改進事項

持續加強鼓勵各系所開課遠距教學與全英語教學課程，並加強宣導跨領域學程事宜，鼓勵學生修習。

(六)票選傑出教師 4 名，優良教師 21 名

1.績效目標達成情形

為鼓勵教學優良教師，肯定其在教學上的努力與貢獻，110學年度已選舉出教學傑出教師3人、教學優良教師21人，給予獎座及獎金鼓勵，並請當選教師於導師會議分享經驗，另依「教學觀課實施要點」，提供相關實地課程之經驗回饋，可正向提升教師教學品質，提高學校聲望。

2.檢討及改進事項

每學年持續依辦法選舉傑出教師及優良教師（當選名額依每學年專任教師比例：傑出1%、優良5%），並爭取經費頒發獎金，促進教師間的良性競爭。

二、學務行政

(一)3,500 人次參與品德教育活動、1,500 人次參與新生服務學習課程、1,100 人次參與志願服務志工基礎教育訓練、2,800 人次參與生涯輔導活動。

1.績效目標達成情形

- (1) 品德教育活動計 85,205 人次參與。
- (2) 新生服務學習上半年（112 學年第 1 學期）有 1,641 人修習，下半年（112 學年第 1 學期）有 1,803 人修習，共計 3,444 人次。
- (3) 志願服務：志工基礎訓練課程計 1,473 人次；志工特殊訓練課程計 21 人次。
- (4) 生涯輔導活動共計 2,957 人參與。

2.檢討及改進事項

- (1) 品德教育：鼓勵教學單位於課程中融入品德教育議題，以及結合 SDGs 概念舉辦各類品德教育活動相關活動。
- (2) 新生服務學習：修課人次達 3,444 人次，課程規劃讓學生在多元的服務活動中進行學習。除校內服務方案外，本年度除持續與斗六繪本館、及中山分館、創世基金會、成大醫院斗六分院長照計畫社區據點及愛網全人關懷基金會合作外，新增與雲林縣警察局刑事大隊合作反詐騙宣傳服務活動，讓同學有更多元的服務選擇。
- (3) 志願服務：藉由志工訓練，讓學生更加認識服務教育，從中培養公民素養。
- (4) 為推展生涯輔導活動效益，擬與系所單位合作辦理輔導活動，提供符合當前學生需求之生涯規劃內容，提升活動效益，並強化學生專業知能與生涯自我效能。

(二)加強輔導特殊教育學生，促進性別平等

性別平等教育班級座談預計參加人數 500 人次，性別影展預計參加人次 100 人，女性影展預計參加人次 150 人次，多元特殊教育學生輔導工作會議預計參加人次 50 人。

1.績效目標達成情形

本校諮商輔導中心（以下簡稱諮輔中心）於 112 年度提供諮商輔導、課

業輔導及相關會議，以加強輔導特殊教育學生；另為促進性別平等，辦理性別議題相關影展及性別教育講座等。辦理情形如下：

(1) 辦理特殊教育學生輔導工作

- 多元特殊教育學生輔導工作相關會議：召開特殊教育推行委員會 2 場次，共 50 人次參與。
- 身心障礙學生個別化支持服務計畫會議 75 場次，共 535 人次參與。
- 新生座談會及應屆畢業生轉銜等會議 2 場次，共 104 人次參與。
- 辦理多元主題輔導活動 13 場次，共計 297 人次參與。
- 辦理特教宣導活動共計 2 場次，共 931 人次參與。

(2) 性別平等教育活動如下列

- 研究所性別平等教育班級座談，共 29 班計 770 人參加。
- 2023 性別影展，共 3 場次計 140 人參加。
- 2023 女性影展，共 3 場次計 211 人參加。

本中心定期召開各項特殊教育學生輔導工作相關會議，提供特殊教育學生適性化服務，促使其能在友善校園環境中適性發展。而辦理多元輔導活動，提昇身心障礙學生人際、生涯、自我瞭解與成長之能力，並能適時抒發身心壓力。透過圓夢計畫與特教講座的辦理，增進全校教職員工生及社區民眾對於身心障礙議題之了解，進而提升對身心障礙學生的瞭解、關懷及正向互動，共創有愛無礙的校園環境。

舉辦性別平等班級座談，促進性別平等意識，提升學生對性別議題的認識和理解，加強性別平等教育的推廣。透過座談，鼓勵學生對性別平等議題進行討論與反思，提升性別意識，進而推動校園和社會的性別平等化。性別影展則透過多元性別影片之播映及專家與談人的帶領，讓參與者分享映後心得與感受，藉由彼此意見交流，充分引發參與者對於性別平等意識之重視與學習；女性影展則從女性導演的角度及觀點，以影像為教材、以議題為導引，發掘及剖析性別、婚姻、家庭、女權及政治等多元議題，傳達性別平等理念，釐清性別議題相關迷思，讓參與者更能理解不同性別角色之處境，引發對性別議題之關注與學習。

2. 檢討及改進事項

持續辦理本校特殊教育相關宣導活動，未來期能繼續與身心障礙社會福利團體，結合身障體驗活動，並鼓勵特殊教育學生持續藉由圓夢計畫之成果展現等多元方式進行，強化全校教職員工生對特殊教育之瞭解，認識身心障礙

者，保障並提升特殊教育學生之權益，以建構「有愛無礙」之友善校園環境。另特殊教育學生輔導活動辦理型式方面，學生反應透過非制式活動能獲得更多元之學習體驗，未來擬持續透過多元媒材鼓勵學生操作與體驗，達成適性且多元之學習成效。

因應「跟蹤騷擾防制法」自 111 年 6 月 1 日施行，112 年度性別平等教育講座結合相關主題，將跟蹤騷擾之行為態樣、處理流程，以及違反法律規定之罰則等，以增進學生之性別平等觀念及法律知能。預計未來的性別平等座談可融入更多時事以及生活中的性別議題，持續增進本校學生的性別友善意識。

為引發校園對於性別議題之重視，本校每年辦理性別及女性影展，持續邀請校內講師擔任座談人，以結合課程教育推廣，並行文本校行政及教學單位，加強宣導學生及所屬員工踴躍參加，以擴大參與率。另為使資源發揮最大效益，持續函請鄰近地區大學、國高中職等學校轉知所屬教職員工及學生踴躍參與，發揮資源共享，服務社區精神，也讓性別平等教育的推展從校園擴及到社區，促進性別多元之和諧社會。

(三)各系開設專業服務學習課程 1 門以上

1.績效目標達成情形

上半年開設24門專業服務學習課程，下半年開設33門課程，合計開課數達57門課，修課人數合計達1,922人次。

2.檢討及改進事項

專業服務學習課程促使學生將課堂所學之專業知能，回饋社會，增進其服務技能，提升學習效果。每學期召開專業服務學習課程TA研習，說明專業服務學習的概念、核銷注意事項及期末成果報告繳交事宜。

(四) 預計 10,000 人次參與社團

1.績效目標達成情形

108學年度第1學期達16,589人次，達成率為100%；108學年度第2學期達16,547人次，達成率為100%；109學年度第1學期達15,799人次，達成率100%；109學年度第2學期達16,325人次，達成率100%；110學年度第2學期15,380人次，達成率100%；111學年度第2學期16,170人次，達成率100%。

2.檢討及改進事項

- (1) 106年度以重點培訓菁英社團，成效顯著，於106年起連續四年榮獲全國大專校院學生社團評選活動雙特優之殊榮；110年榮獲一特優一優等之殊榮；111年榮獲特優及優等；112年榮獲特優及甲等。
- (2) 社團運作遇到最大的問題之一，即是經費不足。未來將繼續協助社團爭取更多的校外資源，另外，在審核活動補助款之過程儘量符合公平公正之原則，給予社團更多的資源，並讓有限的資源，達到最大的效益。另有活動空間及設備老舊，場館漏水以及鴿糞肆虐無法改善之問題，使得學生無法感受到學校對課外活動之重視。各室內空間及設備老舊部分，目前就每年分配之經費項下，逐步區域性改善因應。

(五)聘任專兼任具專業證照輔導人員 15 人，輔導學生 3,000 人次

1.績效目標達成情形

112年度具專業證照之專兼任專業輔導人員共20人(含專任心理師5人、社工師1人，兼任輔導人員13人、主任1人)，輔導學生人數共724位、教職員共10位、校友共7位，共計741人；輔導學生共3,427人次、教職員共44人次、校友共9人次，共計3,480人次。透過專兼任心理師共同協助學生針對影響學習與生活之人際、愛情、家庭、情緒、生涯、生理健康、精神狀態、人生意義、以及對自己興趣、性向、性格、價值觀的了解等困擾，提供心理諮商輔導。

2.檢討及改進事項

因個別諮商需求日漸增加，除申請個別諮商之學生人數持續增加外，校友及教職員工諮商需求亦日漸增長，為擴充諮商服務資源，擬透過多元管道持續爭取經費資源，增加兼任心理師及諮商時段，以縮短諮商申請等候時間，及時提供諮商服務。此外，為更提升諮商空間之友善氛圍，已於112年完成諮商輔導空間改善補助案，營造更明亮及溫馨舒適的空間視覺效果，強化諮商服務之可親近性與安心舒適感，增強學生來談意願，提升諮商輔導效能。

(六)預計急救受訓課程通過率 99%

1.績效目標達成情形

培訓學生(社團幹部、各類球隊幹部)學會基本救命術(BLS)，安排進行相關課程訓練，受訓時間為8小時(學科、術科)，112年共有26位同學參加並取得

中華民國紅十字會證書。持續推動CPR+AED急救認證，辦理大一新生全面進行CPR+AED訓練，為增進學生在事故傷害發生時，其緊急救護能力並有效降低傷害程度，推廣人人學會CPR，落實急救教育，建立安全校園網路，共計1596位取得證照，通過率達99%。

2.檢討及改進事項

為培養學生肯做事、有愛心、願付出的人文關懷情操，深化愛心服務於無形，增強學生急救知識與技能，讓意外事件的傷害能降至最低，持續推動相關急救訓練。

(七) 雲科 20·20 校園路跑每年報名人數成長 3%

1.績效目標達成情形

年度 項目	109	110	111	112
參與人數	2,157人	2,270人	2,376人	2,390人
報名人數成長率	13.6%	5%	4.46%	1%

註：成長率為與前一年比較。

2.檢討及改進事項

參與路跑教職員工生已趨於飽和，目前應蒐集前六年之經驗，針對路跑進行模式進行調整。

三、行政支援暨永續校園

(一)持續推動節能措施，水電用量較上一年度不增加。

1.績效目標達成情形

行政院訂定以104年為基準年，於112年提升整體用電效率10%為目標，EUI值為70，本校112年執行情形如下：

- (1) 112年總用電度數16,791,136度，較111年16,513,575度增加277,561度，節電率-1.68%，較104年(基準年)總用電度數18,680,000度，減少10.11%。
- (2) 112年總用水度數336,919度，較111年321,943度增加14,976度，節水率-4.65%，較104年(基準年)總用水度數309,613度，增加8.81%。

2.檢討及改進事項

- (1) 111年部份因疫情影響校園活動，未能如往年呈現全年實際用電用水量，而112年因校園活動已恢復正常，故全年用電用水與前一年相較增加。
- (2) 經由系統蒐集，精準掌握用電情形：透過本校智慧雲端管理系統，統計各館舍每月用電，分析近2年同期用電趨勢，通知管理單位及時管控因應。
- (3) 持續更新設備，並建置再生能源：持續汰換老舊耗能設備，提升用電效率，達到節能成效。並發展再生能源自建自用，降低對台電用電需求。
- (4) 落實各單位責任區用電管理：113年將由總務處及各單位成員組成節能減碳工作小組，每月檢視用電情形並針對責任區內推展節能管理措施。每2個月召開用電增加單位檢討會議，落實單位管理責任。

(二)定期辦理校園防災設施維護檢查及教育訓練，降低致災風險

1.績效目標達成情形

- (1) 112年防災設施維護檢查：
 - A.委託專業廠商進行年度定期維護巡檢，包含高壓用電設備、消防設備及緊急發電機，確保功能正常。
 - B.完成汛期前(1次)及颱風來臨前(3次)設施檢查，共計4次。

C.專案辦理建築物低壓用電安全檢測，完成教學及公共區建築物共29棟，確保用電安全。

- (2) 112年防災教育訓練：上、下年分別辦理教職員及新生消防教育訓練各1場，參與人數408人。民防教育訓練1場，參與人數79人。

2.檢討及改進事項

- (1) 推動維護檢查表單採線上無紙化作業填報，以利查閱及即時追蹤相關單位填報進度。
 - (2) 辦理尚未進行低壓用電檢測之建築物，如實驗室及宿舍區等，並持續追蹤112年列入注意之處所。
 - (3) 建置防災教育訓練線上平台，提供教職員生登入查閱教育訓練資料
- (三)112年圖書館總館藏含中外文圖書、期刊、學術電子資源(電子資料庫、電子書、電子期刊及雜誌)、數位媒體影音教材等各類圖書資源及藝術中心典藏作品，量化目標平均年增率為2%~3%。

1.績效目標達成情形

- (1) 112年度總館藏資源：含中外文圖書、期刊、電子資料庫、電子期刊、電子書、電子雜誌、多媒體非書資料及數位教材等總計1,511,064種/冊/件，較111年成長2.25%達成預定目標值。(統計期程112年1月1日至12月31日)
- (2) 112年度總服務進館人次：203,532人次(含校外人士)，進館人次較111年增加29.2%。
- (3) 112年度圖書總借閱冊數：49,232冊，生均借閱冊數4.8；借閱人次29,100人次，生均借閱人次2.8。
- (4) 112年度電子書借閱總數418,081種/冊，生均借閱冊數40，電子書總借閱人次209,492，生均借閱人次約20次。
- (5) 112年度電子資源總使用人次：1,739,282人次(含電子書，資料庫及電子期刊等)，較111年減少16.8%。
- (6) 112年度平均每位學生享有圖書資源享有圖書資源經費：5,240.79元，較111年略降5.7%。(總學生人數含大學部及碩博士班)
- (7) 112年度圖書館與藝術中心合併，積極提升展演品質與藝術教育推廣。典藏藝品總計894件；展覽活動辦理11場，參觀人數共計24,685人次；藝術課程辦理10場，參加人數共為225人。

2.檢討及改進事項

- (1) 因應數位科技趨勢發展為強化讀者運用雲端電子資源需求與提升創新服務效率，本館營運管理與執行策略，持續微調圖書資料經費比例遞增購置多元數位類型學術研究資源，完成升級自動化整合查詢系統及數位遠距自主學習設備，提供師生現代化圖書館服務具體需求。
- (2) 執行推廣館藏資源利用具體作法：
 - A.推廣宣導大學部新生及碩、博士踴躍參與圖書資源利用指導教育訓練課程及參館導覽服務，豐富多元館藏資料精選主題展系列推廣閱讀活動。
 - B.加強雲科圖書館FB、YouTube專屬頻道及電子看板推播新增服務館訊、活動海報、新進館藏、藝術中心展覽影片、館藏主題策展及推播多媒體影音平台資源等線上數位行銷。

(四) 預估 111 學年度辦理推廣教育 135 班次，1,300 人次參加，預估總收入 1020 萬

1.績效目標達成情形

- (1) 全校性推廣教育績效目標達成說明

本校推廣教育課程在多元化的經營下，於111學年度除了辦理推廣教育課程外，也積極承接產官學計畫，包含辦理推廣班(學分班及非學分班)及承接產學(公部門、民間企業、機關團體)等計畫。111學年全校推廣教育課程開課統計，共計開辦137班，人數1,857人，開課收入18,654,522元，校管理費收入2,163,175元，各項目標值均已達標。110-111學年比較分析如下：

110-111 學年度全校推廣教育績效成果

學年度	開班數	學員數	總經費	校管理費
110 學年	154	1,820	16,520,000	1,930,000
111 學年	137	1,857	18,654,522	2,163,175

- A. 學員數增加：

111 學年的學員數 1,857 人，相較於 110 學年 1,820 人，學員數略微增加 38 人。

- B. 總經費增加：

111 學年的總經費達到 18,654,522 元，相較 110 學年的 16,520,000 元，總經費提升 2,134,522 元。

C. 校管理費增加：

111 學年的校管理費 2,163,175 元，相較 110 學年的 1,930,000 元，校管理費增加 233,175 元。

D. 開班數下降：

111 學年的開辦數 137 班，相較 110 學年的 154 班，有略為下降，減少 17 班。

(2) 推廣教育中心自辦班績效成果說明

除了以上全校辦班統計成效有所增進外，本中心近幾年在疫情的影響下積極追求轉型，持續爭取公部門計畫並密切與合作夥伴合作，取得令人鼓舞的成果。以下是推廣教育中心在110-111學年成效整理：

110-111 學年度推廣教育中心自辦班績效成果

學年度	開班數	學員數	總經費	校管理費
110 學年	32	509	9,569,000	1,043,191
111 學年	38	612	10,230,102	1,014,015

A. 推廣班開班成效：

111 學年度開班總數 38 班，學員數 612 人，計畫總經費 10,230,102 元，校管理費收入 1,014,015 元，反映了中心近期的努力成果。

B. 勞動部 TTQS 評價金牌：

雲科大推廣教育中心連續七年獲得勞動部 TTQS 評價金牌，證明中心致力於提供高品質教育服務的專業能力之肯定。

C. 公部門與企業合作計畫：

推廣教育中心持續積極爭取政府部門在疫情期間所釋放出的補助計畫。例如，111 學年度台北校友終身學習中心承接了勞動部北基宜花金馬分署的 5 門產業新尖兵計畫，增加了 728,013 元的收入。

勞動部-產業新尖兵試辦計畫

學年度	計畫名稱	開課日期	總經費	校管理費
111 學年	國際行銷策略、電子商務與社群經營實務班	(111/09/30-111/12/14)	2,150,200	236,522
	綠色經濟、企業減碳永續發展及專案管理實務班	(111/12/28-112/02/23)	1,485,900	163,449
	綠色經濟、企業減碳永續發展及專案管理實務	(112/03/01-112/04/18)	760,200	83,622

學年度	計畫名稱	開課日期	總經費	校管理費
	班(第 2 梯次)			
	國際行銷策略、電子商務與社群經營實務班(第 2 梯次)	(112/05/09-112/07/12)	970,000	106,700
	國際行銷策略、電子商務與社群經營實務班(第 3 梯次)	(112/06/29-112/09/15)	1,252,000	137,720
	5 班		6,618,300	728,013

D. 勞動部-產業人才投資計畫政策性課程：

111 學年度推廣教育中心承接勞動部雲嘉南分署 9 門產業人才投資計畫，計畫案經費 1,437,643 元，校管理費收入 58,248 元。這些申請計畫為推廣教育中心提供豐富的教學資源，同時也提升中心在各領域的專業知識。

勞動部-產業人才投資計畫政策性課程

學年度	計畫名稱	總收入	校管理費	結業人數
111 學年	Power BI 大數據篩選分析與商業圖表設計實務班第 01 期	197,870	8,080	21
	Python AI 人工智慧與機器學習應用班第 03 期	185,121	7,514	20
	PYTHON 程式設計零基礎入門班第 3 期	23,500	3,525	5
	智慧農業植保機應用班第 06 期	150,670	5,572	19
	績效導向制度設計與職務說明書撰寫技巧實務班第 01 期	168,275	6,837	26
	三菱可程式控制器 PLC 基礎應用技術培訓班第 04 期	247,422	8,355	15
	智慧農業植保機應用班第 07 期	174,460	6,540	22
	Power BI 大數據篩選分析與商業圖表設計實務班第 02 期	150,975	6,155	16
	Python 數據分析及網路爬蟲應用實作班第 05 期	139,350	5,670	15
	9 班	1,437,643	58,248	159

E. 企業合作及實用職業培訓課程：

推廣教育中心與台塑企業如「職能訓練課程設計與教學實務」、國軍退除役官兵輔導委員會退除役官兵職業訓練中心-無人機操作與智慧農業植保機應用班(雲林班)施訓計畫案合作，不僅滿足合作夥伴的培訓需求，也為推廣教育中心帶來了極佳的收入運作。

企業合作及實用職業培訓課程

年度	計畫名稱	總收入	校管理費	結業人數
111 學年	國軍退除役官兵輔導委員會退除役官兵職業訓練中心-111年無人機操作與智慧農業植保機應用班(雲林班)施訓計畫案	960,000	47,070	30
	正心中學國中多元學習:『機器車製作與車體設計體驗營』(非學分班)	22,400	2,464	8
	正心中學國中多元學習:『智慧創意繪光體驗營』(非學分班)	13,600	1,496	6
	3 班	996,000	51,030	44

2. 檢討及改進事項

基於以上的描述，以下是針對檢討及改進事項的一些方案建議：

(1) 開發多元課程與培訓計畫：

擴大課程培訓計畫面向，包括職業培訓、專業認證課程等。這不僅滿足學員的需求，也能吸引更多廣泛的學員群體，增加收入來源。

(2) 參與政府資源計畫：

主動參與政府提供的資源計畫，如教育補助、研究計畫等，以取得額外的經費或支持。

(3) 推廣企業培訓與顧問服務：

與企業建立合作夥伴，提供客製化的培訓課程和專業顧問服務，以滿足企業人才培訓的需求，同時開創新的營收管道。

(4) 開辦地方教育資源：

利用寒暑假等學員閒置期間，開辦寒暑期課程、學術營隊或特殊主題的培訓，提供學員有趣且具有實用價值的學習機會，同時獲取額外的收入。

(5) 提升教育服務品質：

透過提升教學品質、研究成果的轉化，吸引更多學員、企業或機構與推廣教育中心合作，進而增加資金來源。

(四)活化資產出租利用及廢品收入每年增加 0.5%收入，屋頂太陽能發電量較上一年增加，除校內教學相關活動外，辦理場地設備出借 20 件

1.績效目標達成情形

為活化資產及將廢品變賣以增加收入，本校 112 年場地出租之利用及廢品變賣收為為 14,122,748 元，111 年度為 10,917,041 元，收入增加 3,205,707 元，年增率 29.36%；太陽能發電量 112 年為 1,489,056 度，111 年為 1,507,256 度，發電量負成長 18,200 度，發電成長率為-1.21%，其發電量乃受工程四館屋頂防水施工，該區年度局部時段無法發電，及氣候的影響致使發電量較去年減少。

本校各場館除支援校內教學相關活動外，為充分運用場地及設備，亦辦理出借事宜，112 年度辦理場地設備租借共 79 件(含各系館場館)，已達成績效目標。

2.檢討及改進事項

- (1) 在不影響學校教學與校務運作情形下，賡續辦理場地出借並提昇服務品質，以提高場地設備出借率。
- (2) 另為增進各系館場館活化，本校已配合修訂場地設備管理收入收支管理要點之場地收入提撥原則，將原各院系所場地使用費收入全部由學校統籌運用部份，修訂為提撥收入總額 80%予管理單位，俾以提昇各院系所場地使用出借率。
- (3) 校內自建太陽能發電作業持續推展，以持續增加太陽能發電量，並能減少碳排用量。

四、研究發展績效目標

(一)預計公部門產學合作計畫 125 件

1.績效目標達成情形

各項產官學合作收入逐年成長，教師高達九成以上教師具實務經驗，逾七成教師更投入產學合作。110年度時政府機關資注部份顯著下降，因簽約金額較高之計畫案大部分為跨年度計畫(認列在簽約年度)，其中因一計畫為二年期計畫且金額超過一億，準此列入109及111年度，故簽約金額產生起伏之現象。

110-112 年度在新冠肺炎疫情的肆虐下，本校產學合作績效逆勢上揚，產學合作金額三年平均高達約 6.6 億元。

107至112年度產學合作計畫依委託單位分類之簽約金額

單位：新臺幣元

年度	政府機關	企業	其他單位	總計
107	\$497,861,248	\$135,514,632	\$31,079,089	\$664,454,969
108	\$355,891,773	\$99,508,420	\$34,106,725	\$489,506,918
109	\$508,474,615	\$131,400,549	\$34,222,914	\$674,098,078
110	\$438,478,404	\$108,526,515	\$31,941,080	\$578,945,999
111	\$664,274,880	\$138,964,998	\$42,158,685	\$845,398,563
112	\$400,125,124	\$102,921,950	\$56,466,945	\$559,514,019

【註】

- 1.資料來源：本校研發資訊系統登錄資料
- 2.資料統計時間：112 年 3 月 16 日
- 3.本表所列分類係依據校務基本資料庫表冊 1-8 定義，如下：
 - (1)「政府機關」：包括中央政府及地方政府(25 縣市政府且含總統府及行政院各部會所屬科技機構部分。例如：中研院、台中區農業改良場、國立自然科學博物館、教育部、經濟部、農委會、國科會等。
 - (2)「企業」：包括公營及私人企業，其申請營業事業登記立案者。
 - (3)「其他單位」：包括其他大專校院及其附設醫院和育成中心、法人機構、學會、專業學術團體及其他非營利機構、國外機構等，例如：財團法人工業技術研究院、各級醫療院所、農會、漁會、信用合作社、托兒所、幼稚園、補習班 等等。

2.檢討及改進事項

排除多年期大計畫案下，綜觀看本校承接政府機關計畫案之狀況，近三

年績效增加之原因為投標案件數增加：

年度	全校投標數 (以投標截止日為主)	得標數	得標率
110	163	106	65.0%
111	182	127	69.8%
112	193	135	70.2%

為增加教師參與政府委辦案，不僅公告當週政府標案資訊供參，另邀集校內外承作產學經驗豐富之教師作經驗分享，期能提高申請量與通過比例。

(二)預計國科會專題研究計畫 164 件

1.績效目標達成情形

本校 112 年度國科會專題研究計畫績效 163 件，金額 161,375,900。

2.檢討及改進事項

本校教師平均研究師資年齡有老化趨勢，為鼓勵年輕教師新世代撰寫專題研究計畫，促成各院教師成立學術群，並舉辦專題計畫及產學計畫演講暨計畫申請經驗分享座談會，以提昇本校國科會專題研究計畫績效。

(三)預計畢業生廣義就業率 85%

1.績效目標達成情形

就業率可做為了解學生生涯發展趨勢之參考依據，本校 112 年度畢業生廣義就業率 93.99%，符合原訂績效目標，未來將持續定期蒐集畢業生之意見，做為課程教學改善之參考。

2.檢討及改進事項

部分系所校友問卷回收率低，影響問卷分析結果的可靠度。將於新年度加強系所問卷回收輔導協助。

(四)預計專利獲准 38 件

1. 績效目標達成情形

本校 112 年度獲證專利共計 32 件。(含中華民國專利 31 件，美國專利 1 件)。

2. 檢討及改進事項

1. 本校近年積極推動專利審查新機制，於申請階段即請校外專家學者及專業機構評估新穎性、進步性、產業利用性，朝向技術可商品化目標邁進。
2. 各類參展也是本校推廣專利技轉的管道之一，校方透過遴選機制，挑選具有特色及市場潛力之技術，參與國際發明獎競賽或台灣創新技術博覽會等，透過賽事與參展，能讓校內技術有榮獲得獎肯定的機會外，也讓技術團隊能在推廣過程中，直接與技術需求者面對接觸洽談，進行技術交流，提升合作之可能性。
3. 面對專利維護評估部分，朝向「商業化價值」目標邁進。校內專利定期盤點時，若專利經過6年都無法進行授權或做其他利用或教師無維護意願，擬進行放棄專利維護；達到「節流」效果，降低學校在專利維護費用上的支出；或是將其進行「組合授權」的方式，授權產業利用，達到「開源」目的。
4. 為使本校能更精準推廣研發成果與優化品質，持續結合產業需求，積極開發技術，以提升技轉和授權之機會，挖掘潛力教師團隊，規劃跨域整合推行，持續分析了解校內專利申請情況、技術轉移案件進展、衍生應用商業化情況，甚至是進行跨校合作與國際鏈結，透過以上的規劃，期望有效提升相關成果，增加智財權衍生運用金額，促進產學合作深度與廣度，創造雙贏的局面。

(五)預計國際期刊論文發表篇數 250 件

1. 績效目標達成情形

本校112年本校期刊論文發表篇數共計1,077篇，國際期刊論文發表篇數共計507篇，已超越原訂250篇之績效目標。

2.檢討及改進事項

本校近年來期刊論文發表，在教師持續投入學術研究的努力下，仍能維持一定的數量。另配合校務發展及國際趨勢，持續檢討修正本校「學術期刊論文發表及參加藝術與設計類國際競賽獎勵要點」，期能透過該要點所給予的象徵性獎勵，激勵教師持續發表優良學術期刊，提升校譽。

(六)預計學生校外實習：111 學年度實習人次達 600 人次

1.績效目標達成情形

為鼓勵各科系推行學生至企業實習，學校針對執行暑期、學期及學年實習之科系，補助相關經費；俾使科系汰換舊有設備，提升學生實務操作能力；補助教師至企業訪視實習學生，促進學校與企業雙方互動；最終達到輔導學生就業，促進與企業合作交流之目的。

112 學年度學生實習則達 1159 人次，符合原訂績效目標。

2.檢討及改進事項

目前學校推動學生至企業實習人數逐年增加，為完備相關執行機制及措施，並結合教育部各項計畫案執行；已著手修訂相關法規及機制，俾使各科系能更順利推動學生實習。

- 1.為簡化實習媒合流程作業，已於107學年度建置「學生產業實習媒合資訊平台」，其使用平臺目的如下：
 - (1) 實習機構線上刊登職缺、審閱實習申請資料、公告錄取名單。
 - (2) 學生線上投遞履歷、查詢錄取資訊。
 - (3) 系所即時查詢學生實習申請狀況、匯出歷年實習學生名單等。
 - (4) 整合歷年實習機構資料，以供相關數據分析應用。
- 2.請本校系所學程修訂系所級實習要點與成立實習委員會，落實實習合作機構之評估，簽訂相關合約書，保障三方權益。

(七)補助學生參加國際性發明展達 82 件

1.績效目標達成情形

透過補助國內外競賽，以鼓勵校內師生積極從事創意研究發明，培養創新思考模式，以提高學生的實務能力。

112 年度師生參與國際競賽計獲 45 面金獎、25 面銀獎、4 面銅獎、12 面特別獎，總計 86 面獎牌。

本校於 112 年度創新設計獲獎事蹟如下：

- 第 10 屆國際展能節 CAD 機械設計製圖，世界金牌。
- 紐約藝術指導協會年度獎 ADC，1 銀獎 3 優勝獎。
- 紐約藝術指導協會年度獎 TDC，傑出證書。
- 日本 Good Design Award (G-Mark)，優秀設計獎。
- 德國紅點品牌與傳達設計獎，Winner 8 件。
- 美國謬斯國際設計大獎，2 金 2 銀。
- 義大利 A'Design，銀獎。
- DNA 巴黎設計獎，Winner&榮譽獎。
- 克羅埃西亞一分鐘短片國際影展，榮獲國家間團結與理解特別獎 &TOP10。
- 美國 IDA 國際設計獎，2 金獎與 1 榮譽獎。
- 世界皮雕大賽，第一名。
- 教育部技職之光，競賽卓越獎。
- 教育部設計戰國策，獎勵新台幣 50 萬元。
- 放視大賞，2 銀 1 銅&通用設計獎。
- 金點新秀設計獎，年度最佳設計獎/金點新秀設計獎/贊助特別獎。
- 新一代設計產學合作競賽，金獎。

2.檢討及改進事項

為鼓勵更多教師參與國際競賽及發明展，3 年內首次參展的老師列入優先補助。鼓勵老師將學術成果轉為競賽作品，透過校內資訊發佈，鼓勵研究團隊參加國際競賽，並將國際發明競賽成果納入獎勵機制之參考。

(八)預計學生 1+4 證照數 650 件

1.績效目標達成情形

為鼓勵學生考取專業證照，並運用於未來職場中，本校爰訂定證照獎勵措施及法規。

111 學年度總計 976 人次，已達成預定目標。

2. 檢討及改進事項

因應本校語言能力畢業門檻調整並鼓勵同學取得高階語言證照，修正本校「學生 1+4 專案獎勵規定」語言能力獎勵等級、獎勵金額；同時也為鼓勵各學院學生踴躍考取證照，修訂證照達人獎勵名額、申請規定。

五、產學合作交流績效目標

(一)預計公民營企業產學合作計畫 375 件

1.績效目標達成情形

112年度私部門(公民營企業產學)合作計畫396件，簽約金額164,721,369元。

2.檢討及改進事項

為鼓勵教師承接產學合作計畫，提昇學校財源，本校已訂定承接產學合作相關獎勵措施及法規，並將教師引介產學合作案列入教師升等加分項目。

目前學校推動公民營機構產學合作逐年增加，持續積極辦理中部地區、上市櫃公司及政府單位等案源開發，透過產學處結合產、官、學、研界促進與校內師生技術整合、專業中心與教師及專業人員合作推動，落實產學接軌，並提升產學合作績效。此外，針對本校產學合作表現績優之專業中心研擬相關獎勵方案，並搭配本校「產學研大樓進駐管理規範」，提供產學合作績效良好的研究團隊申請進駐產學研大樓空間。

(二)預計申請國科會產學合作計畫 22 件

1.績效目標達成情形

112年度國科會產學合作計畫(小產學計畫)共申請24件，核定通過19件，獲補助金額為新臺幣10,863,000元。

2.檢討及改進事項

將延續產學合作計畫之觸角，努力媒合企業共同提出申請，並依申請時程舉辦校內說明會，發展本校產業特色。

(三)預計新增申請國科會小聯盟計畫 3 件(含 2 件新申請計畫，1 件第

2 期申請計畫)

1.績效目標達成情形

112年度國科會產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟計畫)共申請5件(含3

件新申請；2件第2期申請)，獲補助3案，總執行金額為新臺幣560萬元。

2.檢討及改進事項

編列高教深耕經費作為小聯盟培育團隊經費，補助校內技術嫻熟有意提升為小聯盟團隊的教師，以期能提升本校小聯盟團隊數。

(四)育成廠商進駐 15 家，學校創新育成廠商進駐收入 720,000 元

1.績效目標達成情形

育成廠商進駐合計24家，創新育成廠商收入共748,000元。

2.檢討及改進事項

112年育成中心持續以主動拜訪、參與在地企業協會、舉辦產官學交流會及各項活動、參加說明會等方式招商並宣傳本校產學合作能量。育成中心也透過承接雲林縣政府「青年創業補助金」計畫，舉辦創業課程、業師諮詢等相關活動，觸及更多本縣創業青年，另外，中心也與在地青年創育坊和在地青年工作站串聯，期望能將輔導資源擴及到更廣的範圍，協助更多廠商茁壯成長。

112年招商策略仍舊維持以虛擬進駐為主，育成中心也持續於數位行銷面向宣傳，並與在地各單位串聯，希望能透過數位網路等力量，突破環境的眾多限制，繼續尋求突破並成長。

六、國際合作交流

(一)與國外知名大學及學術研究機構締結合作協議數新增 4 案

1.績效目標達成情形

112年度合計新增22所合作姊妹校：日本2所、韓國1所、馬來西亞1所、菲律賓3所、泰國1所、印度1所、印尼8所、越南5所。

2.檢討及改進事項

自新冠肺炎疫情結束後，國際交流活動復甦，本校掌握先機，把握機會與國外大學進行各類交流活動，包含：師生出國研習、學生交換、國際研討會等，透過實地拜訪，有助促成合作洽談。本處將藉由國際合作增進本校與大陸地區及歐洲學校之交流與合作，提供師生更多參與國際事務機會。另外，針對已有長期合作經驗之姊妹校，例：德國HAWtech聯盟六校（埃斯林根應用科技大學、德勒斯登應用科技大學、達姆施塔特應用科技大學、柏林應用科技大學、阿亨應用科技大學、卡爾斯魯厄應用科技大學）、日本大阪工業大學、日本千葉大學等，本校亦積極推動學術合作，包含實驗室互訪、共同發表，以強化國際鏈結。

(二)推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫

1.績效目標達成情形

本校持續執行國科會補助成立之「臺越環境保護海外研究中心」，與越南國家大學胡志明市理科學合作，結合環境科技及學界技術能量，接軌並推展國際產學合作。

已執行之蹲點研究計畫包含：德國柏林應用科技大學1人、日本福井大學2人、日本東京大學1人、泰國北曼谷國王科技大學1人、馬來西亞拉曼大學1人。另校內共四組研究團隊，分別來自數位媒體設計系、電子工程系及化學工程與材料工程系，與德國卡爾斯魯厄應用科技大學、阿亨應用科技大學、柏林洪堡大學組成跨國研究團隊，針對各自研究領域進行學術交流合作。另於109年與110年各獲國科會核定補助1案「科學與技術人員國外短期研究」，本校獲補助教師分別於110年與111年赴美國進行短期研究，期望藉由結合國外豐富研究資源及高研究能量，共同研究開發先進技術。

2.檢討及改進事項

本校鼓勵學術研究績優教師與國外大學進行深度學術合作之外，亦協助系所媒合合適之國際合作夥伴，建立長期合作，並期透過教師學術合作，推送學生進行實驗室互訪，強化師生國際觀。除針對現有德國HAWtech聯盟，本校近期與英國University Alliance簽訂合作協議，期能比照與德方之合作模式，與英國大學聯盟展開學術合作。

本校國際處將持續鼓勵本國學生赴海外參與實習計畫，惟現階段來校就讀之外國學生如何比照本國學生在台參與企業實習，仍待教學單位依據系所發展特色，與相關行政單位共同研議實習機制，以符合育才留才之意旨。

(三)教師出國交流人數預計達 80 人次，教師來校交流人數預計 60 人次

1.績效目標達成情形

112年度教師出國交流(類型涵蓋出席會議、研究、講學等)人數共計198人，蒞校交流(類型涵蓋訪問、洽談合作、研究講學)之國外教師學者人數共計14人。

2.檢討及改進事項

自2023年5月1日起新冠疫情降階解封，解除入境規定，因此鼓勵增加實際交流。藉由教師出國與來訪，提高本校國際能見度，並激發教師教學研究創新。持續宣導出國教師協助推廣本校及相關招生宣傳，以利人才引進，並適時利用外賓來訪機會洽談未來合作方案。

(四)學生參與海外研習實習達 30 人

1.績效目標達成情形

鼓勵學生參與海外研習活動可提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，但因112年為受新冠疫情影響後第一年恢復國際交流，112年度補助學生參與短期交流或出席國際會議共計20人，參加國際學術研討會會議論文發表(含國科會補助)共計117人。

2.檢討及改進事項

目前疫情已解封開放，且各國皆持續開放入境規定，因此鼓勵本校學生

赴國外進行境外學習活動，包含：短期交流或出席國際會議、短期研究(蹲點)、出國交換或修讀境外雙聯學制。學生透過參與國外的短期進修及交流活動，將有效提升學生移動力，並促進本校學術國際化，深化國際學術合作交流，提升雲科大國際知名度。另因非大陸國家許多暑期營隊為付費性質，因此對學生負擔較大，而免費活動皆有名額限制(僅提供1~3名)，將盡量鼓勵經濟許可之學生申請參加付費活動。

(五)學生出國(outbound)交換 40 人以上

1.績效目標達成情形

提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，並於學生出國交換期間，宣傳本校，吸引姊妹校學生日後至本校交換。大陸地區部分姊妹校，依據合作協議，給予學生減免學雜費，減輕學生負擔，本校除賡續與大陸地區加強交換學生薦送，並鼓勵學生赴非大陸地區國家，藉由開授種子培育課程提高學生出國誘因。

112學年度出國交換生赴非大陸地區64人、赴大陸地區5人，合計69人。

2.檢討及改進事項

學生對於至東南亞國家的學校交換意願較低，然本校東南亞學生日漸增多，應透過國際學生活動，讓學生多接觸東南亞文化以提升學生前往東南亞國家交流之意願。

每學期辦理交換學生說明會，並藉由本校「學生出國交流或進修補助要點」、「王秋雄榮譽博士補助德日交換生獎助金」、教育部學海飛颺、學海惜珠等計畫補助，鼓勵學生出國交換學習。

透過優秀外國青年來臺蹲點計畫(TEEP)，吸引外籍學生來本校進行交換實習，維持來校、出國交換生人數之平衡，與姊妹校建立長久穩健之合作關係。

(六)國際學位生人數穩定成長

1.績效目標達成情形

本校積極參與海外教育展及開拓姊妹校，並洽談參與國際合作計畫，增加外國學生來校就讀意願。今年4月國際處也至日本拜訪當地高校推廣臺積電學生招生事宜。111學年度之僑生、外籍生、大陸學生共計815人。112學年度之僑生、外籍生、大陸學生共計621人。

2.檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。此外至日本拜訪高校以及當地政府人員，宣傳本校台積電專班於113學年開設事宜，目前已經有一位日本高中畢業生來校先修華語課程。

本校亦將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。

(七)招收國際碩博士生每年 20 人

1.績效目標達成情形

112 年度共計有 46 人申請博士班、95 人申請碩士班，合計總申請人數 141 人。正式入學博士班 22 人、碩士班 46 人，合計總入學人數 68 人，較 111 學年增加 4 人。

2.檢討及改進事項

提供碩博士生獎學金於 107 年始正式推動，申請及正式入學人數都較 107 年度大幅提升。

除校內碩博士生獎學金外，結合教育部「新南向」及「非洲」培英獎學金作為吸引外籍博士生之誘因，我們積極將與本校友好的 83 所印尼大學推薦給教育部，尤其，更是將其中交流密切之 28 所印尼姐妹校優先推薦給印尼駐外館處教育組做審核，希望這些與我校合作密切之印尼姊妹校，在經薦核後，有機會進入到教育部推薦優質大學名單中，以利提升未來我們新南向培英計畫獎學金的申請。

此外，主動聯繫碩士班畢業校友，提供就讀本校博士班之各項獎助學金訊息，吸引其繼續就學或將本校予推薦相關優秀人士。並聯繫服務於海外各大學的講師，積極宣傳，或請其推薦優秀講師就讀本校博士班。

而除了獎學金誘因外，更鼓勵校內各教學單位推動全英語教學，獎勵教師開設英語課程。112 學年度開設全英語碩士班及博士班計 20 個，部分開立英語授課課程碩士班及博士班計 22 個。

(八)參與國際化活動學生人數穩定成長

1.績效目標達成情形

本校舉辦國際化活動類型多元充實，涵蓋出國補助說明會、跨文化活動、台灣在地文化深度探訪、校慶國際周系列活動、新生說明會、國際學生相

關法規宣導、外語活動與研討會等。本校112年舉辦17場次國際化相關活動，約計1582人參與，相較111年度總參與人數稍有減少。

2.檢討及改進事項

本校每年適度舉辦相關活動，並鼓勵學生參與，除有助於國際學生認識校內外相關規定與在地文化，並增進與本國學生互動機會，減少因文化背景不同而產生的誤解，亦利於學習、生活經驗傳承、英語能力提升與國際觀之養成。目前更積極與諮商輔導中心配合，於112學年度舉辦各兩場手作與外籍生生活經驗分享會，並且建立臉書社團提升資訊流通量，鼓勵學生參與。除有助於國際學生增進交流生活呀，也能透過活動調適課業壓力，亦利於學習、生活經驗傳承、文化經驗提升與國際觀之養成。

(九)持續協助系所改善英文網頁

1.績效目標達成情形

各系英文網站應增列教授研究領域及著作資訊。

2.檢討及改進事項

商請各學院系所持續改善英文網頁，定期新增並修訂內容。每學年更新之課程流程圖皆需落實雙語化。

貳、112 年投資效益

目前本校校務基金以「定存」及「保本」為校務基金管理主要模式，112 年度本校校務基金投資活動大部分亦是以保本的定存方式處理，採穩當投資方式存放於臺灣銀行斗六分行、立法院郵局及斗六市西平路郵局、新光銀行斗六分行、玉山銀行斗六分行。其利息所得如下表：

本校 106~112 年存款利息表

單位：新臺幣千元

年度	利息收入	備註
106	25,057	
107	24,812	
108	24,605	
109	20,649	本年度利率較 108 年度利率降低約 0.25%，故造成利息收入減少
110	15,354	<p>本年度利息收入減少分析說明：</p> <p>一、定期存款：</p> <p>1. 本校存放於西平路郵局定期存款於 109 年到期(2 年期/107 年~109 年) 增加該年度利息收入，110 年度相對因無利息收入減少(約 2,216 千元)。</p> <p>2. 本校存放於銀行(郵局)定期存款均屬跨年度，109 年底時須配合會計結算估算該年度應收未收利息；學校部分存款於 109 年度估算應收未收利息時以降碼前計算，致造成次一(110)年度實際利息收入之帳列金額減少(台銀約 860 千元；郵局約 1,781 千元)。</p> <p>二、活期存款：因利息降碼造成 110 年度較 109 年度短收利息(約 430 千元)。</p> <p>三、外幣利息：本年度因台幣升值致利息收入減少(約 8 千元)。</p>
111	27,182	
112	40,668	本年度解約大額定存 2 億 9,200 萬，改為美金定存及存放於利率較高之民營銀行，配合升息，本年度利息收入較去年增加 13,486 千元。

參、財務變化情形

為確保本校校務基金永續經營，提升校務發展效益，改善短絀情形，廣續各項開源節流措施及控管機制，112年度財務執行結果如下：

(一)112 年度基金收支餘絀情形

國立雲林科技大學校務基金						
收支餘絀表						
中華民國112年度						
單位:新臺幣元						
科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,576,636,000	100.00	2,685,447,610	100.00	108,811,610	4.22
教學收入	1,226,346,000	47.59	1,383,225,912	51.51	156,879,912	12.79
學雜費收入	533,251,000	20.70	554,393,149	20.64	21,142,149	3.96
學雜費減免	-35,159,000	-1.36	-36,641,205	-1.36	-1,482,205	4.22
建教合作收入	717,094,000	27.83	849,805,329	31.64	132,711,329	18.51
推廣教育收入	11,160,000	0.43	15,668,639	0.58	4,508,639	40.40
租金及權利金收入	12,000,000	0.47	8,586,529	0.32	-3,413,471	-28.45
權利金收入	12,000,000	0.47	8,586,529	0.32	-3,413,471	-28.45
其他業務收入	1,338,290,000	51.94	1,293,635,169	48.17	-44,654,831	-3.34
學校教學研究補助收入	953,746,000	37.02	953,746,000	35.52		
其他補助收入	378,478,000	14.69	333,470,869	12.42	-45,007,131	-11.89
雜項業務收入	6,066,000	0.24	6,418,300	0.24	352,300	5.81
業務成本與費用	2,728,197,000	105.88	2,900,015,955	107.99	171,818,955	6.30
教學成本	2,341,288,000	90.87	2,470,687,473	92.00	129,399,473	5.53
教學研究及訓輔成本	1,640,495,000	63.67	1,607,023,794	59.84	-33,471,206	-2.04
建教合作成本	690,589,000	26.80	849,769,686	31.64	159,180,686	23.05
推廣教育成本	10,204,000	0.40	13,893,993	0.52	3,689,993	36.16
其他業務成本	113,996,000	4.42	151,155,503	5.63	37,159,503	32.60
學生公費及獎勵金	113,996,000	4.42	151,155,503	5.63	37,159,503	32.60
管理及總務費用	266,908,000	10.36	271,629,901	10.11	4,721,901	1.77
管理費用及總務費用	266,908,000	10.36	271,629,901	10.11	4,721,901	1.77
其他業務費用	6,005,000	0.23	6,543,078	0.24	538,078	8.96
雜項業務費用	6,005,000	0.23	6,543,078	0.24	538,078	8.96
業務賸餘(短絀)	-151,561,000	-5.88	-214,568,345	-7.99	-63,007,345	41.57
業務外收入	101,095,000	3.92	166,094,575	6.18	64,999,575	64.30
財務收入	20,024,000	0.78	44,793,488	1.67	24,769,488	123.70
利息收入	20,000,000	0.78	40,668,733	1.51	20,668,733	103.34
投資賸餘		0.00	184,461	0.01	184,461	--
兌換賸餘	24,000	0.00	3,940,294	0.15	3,916,294	16,317.89
其他業務外收入	81,071,000	3.15	121,301,087	4.52	40,230,087	49.62
資產使用及權利金收入	59,253,000	2.30	64,768,025	2.41	5,515,025	9.31
違規罰款收入	190,000	0.01	934,229	0.03	744,229	391.70
受贈收入	17,083,000	0.66	44,893,904	1.67	27,810,904	162.80
賠(補)償收入		0.00		0.00		
雜項收入	4,545,000	0.18	10,704,929	0.40	6,159,929	135.53
業務外費用	91,043,000	3.53	103,009,164	3.84	11,966,164	13.14
財務費用		0.00	2,849,487	0.11	2,849,487	--
投資短絀		0.00		0.00		
兌換短絀		0.00	2,849,487	0.11	2,849,487	--
其他業務外費用	91,043,000	3.53	100,159,677	3.73	9,116,677	10.01
雜項費用	91,043,000	3.53	100,159,677	3.73	9,116,677	10.01
業務外賸餘(短絀)	10,052,000	0.39	63,085,411	2.35	53,033,411	527.59
本期賸餘(短絀)	-141,509,000	-5.49	-151,482,934	-5.64	-9,973,934	7.05

(二)近 2 年收支餘絀決算比較表

為瞭解資源使用效率，藉由過往資訊之反饋，評估校務基金之績效，適時提出建議事項，期能達到提升財務效能之目的。

國立雲林科技大學校務基金						
收支餘絀表						
近2年度比較表						
科 目	111年度決算數		112年度決算數		比較增(+)/減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
	單位:新臺幣元					
業務收入	2,647,962,929	100.00	2,685,447,610	100.00	37,484,681	0.01
教學收入	1,309,820,937	49.47	1,383,225,912	51.51	73,404,975	0.06
學雜費收入	538,442,465	20.33	554,393,149	20.64	15,950,684	0.03
學雜費減免	-35,477,931	-1.34	-36,641,205	-1.36	-1,163,274	0.03
建教合作收入	791,997,271	29.91	849,805,329	31.64	57,808,058	0.07
推廣教育收入	14,859,132	0.56	15,668,639	0.58	809,507	0.05
租金及權利金收入	12,952,058	0.49	8,586,529	0.32	-4,365,529	-0.34
權利金收入	12,952,058	0.49	8,586,529	0.32	-4,365,529	-0.34
其他業務收入	1,325,189,934	50.05	1,293,635,169	48.17	-31,554,765	-0.02
學校教學研究補助收入	953,746,000	36.02	953,746,000	35.52	0	0.00
其他補助收入	364,266,834	13.76	333,470,869	12.42	-30,795,965	-0.08
雜項業務收入	7,177,100	0.27	6,418,300	0.24	-758,800	-0.11
業務成本與費用	2,849,789,282	107.62	2,900,015,955	107.99	50,226,673	0.02
教學成本	2,427,330,216	91.67	2,470,687,473	92.00	43,357,257	0.02
教學研究及訓輔成本	1,624,455,178	61.35	1,607,023,794	59.84	-17,431,384	-0.01
建教合作成本	788,528,974	29.78	849,769,686	31.64	61,240,712	0.08
推廣教育成本	14,346,064	0.54	13,893,993	0.52	-452,071	-0.03
其他業務成本	138,945,520	5.25	151,155,503	5.63	12,209,983	0.09
學生公費及獎勵金	138,945,520	5.25	151,155,503	5.63	12,209,983	0.09
管理及總務費用	276,789,163	10.45	271,629,901	10.11	-5,159,262	-0.02
管理費用及總務費用	276,789,163	10.45	271,629,901	10.11	-5,159,262	-0.02
其他業務費用	6,724,383	0.25	6,543,078	0.24	-181,305	-0.03
雜項業務費用	6,724,383	0.25	6,543,078	0.24	-181,305	-0.03
業務賸餘(短絀)	-201,826,353	-7.62	-214,568,345	-7.99	-12,741,992	0.06
業務外收入	138,732,780	5.24	166,094,575	6.18	27,361,795	0.20
財務收入	28,372,825	1.07	44,793,488	1.67	16,420,663	0.58
利息收入	27,182,693	1.03	40,668,733	1.51	13,486,040	0.50
投資賸餘	353,947	0.01	184,461	0.01	-169,486	-0.48
兌換賸餘	836,185	0.03	3,940,294	0.15	3,104,109	3.71
其他業務外收入	110,359,955	4.17	121,301,087	4.52	10,941,132	0.10
資產使用及權利金收入	59,933,845	2.26	64,768,025	2.41	4,834,180	0.08
違規罰款收入	587,613	0.02	934,229	0.03	346,616	0.59
受贈收入	39,019,168	1.47	44,893,904	1.67	5,874,736	0.15
賠(補)償收入	88,300	0.00		0.00	-88,300	-1.00
雜項收入	10,731,029	0.41	10,704,929	0.40	-26,100	-0.00
業務外費用	93,211,716	3.52	103,009,164	3.84	9,797,448	0.11
財務費用	419,295	0.02	2,849,487	0.11	2,430,192	5.80
投資短絀	196,158	0.01		0.00	-196,158	-1.00
兌換短絀	223,137	0.01	2,849,487	0.11	2,626,350	11.77
其他業務外費用	92,792,421	3.50	100,159,677	3.73	7,367,256	0.08
雜項費用	92,792,421	3.50	100,159,677	3.73	7,367,256	0.08
業務外賸餘(短絀)	45,521,064	1.72	63,085,411	2.35	17,564,347	0.39
本期賸餘(短絀)	-156,305,289	-5.90	-151,482,934	-5.64	4,822,355	-0.03

(三)近 2 年資本支出決算表

依實際需求及新增計畫，按優先順序執行，充實圖書經費、電腦軟硬體、設備及校區總體設施改善工程等需求，物盡其用，提升效能。

資本支出決算表

單位:千元

科目 \ 年度	111 年度	112 年度
一、不動產	232,034	378,545
土地改良物	3,379	18,728
房屋及建築	228,655	359,817
二、動產	251,495	234,251
機械及設備	198,137	150,581
交通及運輸設備	9,380	24,881
什項設備	43,978	58,789
三、無形資產	15,777	20,101
四、遞延資產	6,586	23,630
總 計	505,892	656,527

(四)可用資金變化情形

112年度期末可用資金實際數較預計數增加，主要係因產學合作計畫案及其他政府補助收入較預計多所致（詳如表3-8）。

表 3-8 可用資金變化表

國立雲林科技大學可用資金變化情形（校務基金績效報告書）							
112年度							
單位：千元							
項目						112年 預計數(*1)	112年 實際數
期初現金及定存 (A)						3,203,132	3,279,464
加：當期經常門現金收入情形 (B)						2,658,277	2,779,208
減：當期經常門現金支出情形 (C)						2,471,873	2,584,985
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)						173,017	214,346
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)						670,132	659,687
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)						-	-
加：當期投資淨(增)減情形 (G)						-	4,156
加：當期長期債務舉借 (H)						-	-
減：當期長期債務償還 (I)						-	-
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)						7,224	85,961
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)						2,899,645	3,118,463
加：期末短期可變現資產 (L)						14,256	26,024
減：期末短期須償還負債 (M)						976,324	1,017,323
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)						-	95,544
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)						1,937,577	2,031,620
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數						131,833.0	181,832
政府補助						-	-
由學校已提撥之準備金支應(*3)						-	-
由學校可用資金支應						131,833.0	181,832
外借資金						-	-
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	112年預計數	112年實際數
債務項目(*4)	本校無						

結語

藉由本校務基金績效報告書，本校得以再次回顧並檢視112年各項教育績效目標之執行情形及財務狀況。

綜觀本校112年度/111學年度各項教育績效目標之執行情形情況，在教務行政部分，本校學生數、學生退學率、教學品質及多元化課程質量等，已達成原訂目標，大學部註冊率、休學率及大學部畢業率與原訂目標相比尚有微小落差，將持續努力，期能強化各項辦學績效。

在學務行政部分，學生均踴躍參與品德教育、服務學習課程、志願服務教育訓練、社團活動及生涯輔導等活動，各項績效目標均達成。

在行政支援及永續校園部分，部份因前後年度疫情影響校園活動因素，本校用電用水量均較上一年度增加，將持續推動節能、節水措施，並汰換改善各項耗能設施，以持續達節約及穩定供電效益。而針對校園防災設施維護檢查及教育訓練，均能確保校園防災正常運作。圖書館營運方面，除積極充實各項圖書館藏資源外，本校因應大環境變化，檢討調整實體圖書與電子期刊各項選購資源比例，以符合多數師生需求。推廣教育方面，各項目標值均已達標，未來將持續致力於提供更多元化、高品質的教育服務。為社會的進步與發展作出更積極的貢獻。

研究發展部分，畢業生廣義就業率、國際期刊論文發表數、學生校外實習數、學生參加國際性發明展、學生1+4證照數等均達成預計的目標。政府機關產學合作計畫方面，投標案件數、得標數、得標率均有增加，但因簽約金額較高之計畫案大部分為跨年度計畫，故簽約金額產生起伏之現象；國科會專題研究計畫件數、獲證專利數與目標稍有差距，將積極改善。

企業與其他機構產學合作交流部分，公民營企業產學合作計畫件數、國科會產學合作計畫申請件數、國科會小聯盟計畫申請件數、創新育成廠商進駐數，均達預定目標。

在國際合作交流部分，與國內外知名大學及學術研究機構締結合作協議、推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫、教師出國交流人數、學生出國交換數、招收國際碩博士生數等均達預期目標。國際學位生人數、參與國際化活動學生人數稍有減少，將積極改善。

有關財務狀況，為確保本校校務基金永續經營，提升校務發展效益，改善短絀情形，廣續各項開源節流措施及控管機制，近年實質決算數均有賸餘，且期末現金有增加之趨勢，顯見本校校務基金運作得宜，財務結構穩健。

本校為一所具備良好綜合實力及豐富研發能量之科技大學，無論在教學卓越、培育專業人才、研發與產學合作績效、國際競賽與國際學術交流活

動，都已展現具體成效，落實技職教育「務實致用」的核心價值。未來，本校將以「世代與素養並進、數位與永續合體：五域五力精準發展次世代跨域人才之核心能力」為規劃方向，進行各項行動策略發展：(1)目標導向的教學創新、(2)提升產學量能與特色、(3)貢獻永續、(4)提升國際聲望、(5)精準教育，以達以「創新教學與產業對接為特色的國際知名大學」之發展願景，並持續落實財務規劃、檢討校務基金績效，適當調整體制及相關機制，以達成各項績效目標。